



**Cluses Arve  
& montagnes**  
Territoire de réussites

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## 2022



# ÉDITO

“

Après une année 2021 marquée par l'engagement d'une réflexion autour d'un projet de territoire, les conseillers communautaires ont poursuivi le processus jusqu'à l'aboutissement d'un plan d'actions, répondant aux enjeux définis à l'échelle du territoire intercommunal. Il a été voté à l'unanimité des conseils communautaires en octobre 2022 et nous pouvons nous en féliciter.

Ce rapport d'activité, revisité, reflète l'esprit et la réflexion menés pour établir cette feuille de route qu'est le projet de territoire. Il devient alors un outil de mesure de notre avancée pour que ce projet soit réellement mis en œuvre.

Il offre également une meilleure visibilité des perspectives et de l'actualité de la collectivité.

Avec un regard rétrospectif, il offre un bilan à mi-parcours du mandat, avec la mise en place et l'amorçement de grands dossiers, tels que le pacte de gouvernance, le projet de territoire, la refonte méthodologique de la CLECT, l'actualisation des statuts...

Je vous en souhaite à tous une agréable lecture.

**JEAN-PHILIPPE MAS**

Président de la Communauté de  
communes Cluses Arve & montagnes



C'est avec une profonde tristesse que l'ensemble des membres de la communauté de communes Cluses Arve & montagnes ont dû faire face au décès brutal de Stéphane Pépin survenu le 25 février 2023.

L'ensemble des membres du Bureau se souvient d'un homme doté de qualités humaines multiples, au service du territoire et de ses habitants.

”

# SOMMAIRE

**06** **GOUVERNANCE  
VIE POLITIQUE**  
Agir en synergie,  
équitablement et  
durablement pour le bien  
vivre ensemble

**08** **PARCOURS DE VIE  
BIEN-ÊTRE**  
Accompagner et soutenir  
l'habitant dans son  
parcours de vie

**14** **CADRE DE VIE  
BIEN-VIVRE**  
Adapter un cadre de vie  
favorisant l'épanouissement  
des habitants

**20** **ENVIRONNEMENT  
ADAPTATION CLIMATIQUE**  
Encourager et agir pour la  
protection de l'environnement  
et la maîtrise des effets du  
changement climatique

**26** **ÉCONOMIE  
DÉVELOPPEMENT**  
Faire prospérer une  
économie diversifiée sur  
notre territoire

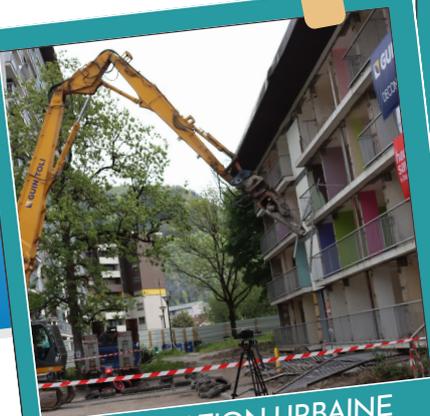
**30** **FINANCES  
OPTIMISATION DES RESSOURCES**  
Mettre en adéquation  
ressources et ambitions

**38** **ON EN PARLE  
ATTRACTIVITÉ ET VISIBILITÉ**  
Rendre visible la cohérence des  
actions et des enjeux entre les  
communes et l'intercommunalité

# LES TEMPS FORTS...

Mars

**GOVERNANCE**  
Adoption définitive  
du  
pacte de  
gouvernance  
--> page 6



**RENOVATION URBAINE**  
Destruction du CI et des Galeries  
Nouvelles --> page 11

3 Mai



**MOBILITE DOUCE**  
1ère location de vélo Arv'i  
--> page 9

7 Mai

Juin



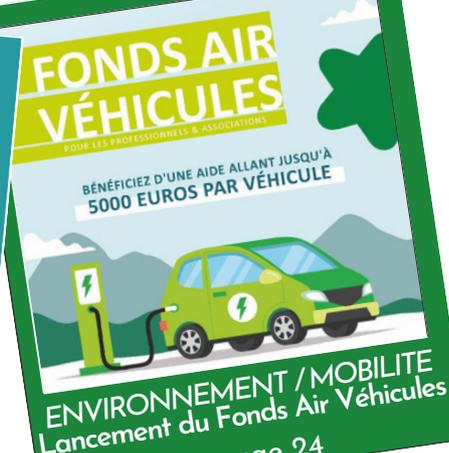
**AIDE SOCIALE**  
Collecte alimentaire  
--> page 12

Septembre



**TOURISME / MOBILITE**  
Inauguration de la Maison du  
Tourisme & de la mobilité  
--> page 8

Octobre



**FONDS AIR VÉHICULES**  
POUR LES PROFESSIONNELS & ASSOCIATIONS  
BÉNÉFICIEZ D'UNE AIDE ALLANT JUSQU'À  
5000 EUROS PAR VÉHICULE  
**ENVIRONNEMENT / MOBILITE**  
Lancement du Fonds Air Véhicules  
--> page 24

Octobre



**ECONOMIE**  
Opération Com'lesPros  
--> page 27

13 juillet



**ASSAINISSEMENT**  
Inauguration de la Station des  
eaux usées de Magland  
--> page 20

Août,  
Novembre



**HABITAT**  
Signature des conventions avec  
Villes Vivantes et l'OPAH  
--> page 9

Septembre



**GESTION DES DECHETS**  
Passage en points de collecte pour  
Saint-Sigismond, Le Reposoir et  
Nancy-sur-Cluses. --> page 22

Octobre

**GOUVERNANCE**  
Adoption définitive du  
projet de territoire  
par l'ensemble des élus  
communaux et  
intercommunaux  
--> page 6

Novembre



**POLITIQUE DE LA VILLE**  
Sessions plénières CISPD  
--> page 16

Novembre



**GESTION DES DECHETS**  
Inauguration des deux sites de  
compostage. --> page 22

# GOVERNANCE

## VIE POLITIQUE



### Elaboration du plan d'action du projet de territoire

Cette feuille de route, réfléchi à l'échelle de l'ensemble du territoire, en lien avec les communes, l'intercommunalité, et des acteurs privés, a été définitivement validée en octobre 2022. Elle fait ressortir 5 enjeux, dont 2 transversaux, qui régiront l'ensemble des actions menées sur le territoire à l'horizon 2035 territoire, a été définitivement validée en octobre 2022. Elle fait ressortir 5 enjeux, dont 2 majeurs transversaux, qui régiront l'ensemble des actions menées sur le territoire à l'horizon 2035 ::

- **L'environnement**
- **Les finances**
- **Le cadre de vie**
- **Le parcours de vie**
- **L'économie**



Réunion projet de territoire avec les professionnels de santé



Réunion projet de territoire avec les élus



Atelier projet de territoire avec des chefs d'entreprises

### Validation du pacte de gouvernance

Validé définitivement en mars 2022, ce document est le fruit du travail de plusieurs mois avec les membres de la commission stratégie du territoire, les directeurs généraux et secrétaires de mairie de nos communes ainsi que les membres du bureau. Il est le socle du bon fonctionnement et de la mutualisation de nos moyens ainsi que de la question de solidarité au sein du bloc communal et intercommunal.



10 COMMUNES



46 892 HABITANTS (population totale INSEE)



18 961 RÉSIDENCES PRINCIPALES



7 328 RÉSIDENCES SECONDAIRES



203.17 KM<sup>2</sup> DE SUPERFICIE



222 conseillers municipaux

45 conseillers communautaires (et 3 suppléants)



## 4 Commissions thématiques

- Qualité de vie du territoire (QVT)
- Espaces naturels et ressources (ENR)
- Service à l'habitant (SH)
- Stratégies territoriales (ST)

Lors de ces commissions thématiques, les élus (en lien avec les agents référents), abordent des pistes de réflexions pour les actions à mener au sein du territoire.

Transversales et pluridisciplinaires, elles rassemblent chacune 72 élus en moyenne (municipaux et communautaires) pour être force de proposition, puisqu'elles ont un rôle consultatif, mais n'ont pas de pouvoir de décision.

**17**

commissions réunies  
en 2022

**154**

élus municipaux et  
communautaires  
membres des commissions

## Conseils communautaires



**33** bureaux communautaires  
(dont 15 délibératifs)

**9** conseils communautaires

**323** décisions adoptées dont  
83 décisions du bureau communautaire  
157 du conseil communautaire  
83 du Président

**AGIR EN SYNERGIE,  
ÉQUITABLEMENT ET DURABLEMENT  
POUR LE BIEN VIVRE ENSEMBLE**

# PARCOURS DE VIE

## BIEN-ÊTRE

### " ACCOMPAGNER ET SOUTENIR L'HABITANT DANS SON PARCOURS DE VIE "

#### Transport scolaire



Élèves inscrits

**2880**

dont 1302 sur les  
lignes urbaines



Titres de transport

**467 316**

passages  
réalisés



Recette totale  
de billetterie

**256 735 €**



Evolution de la  
fréquentation

**+ 11,87%**

par rapport à 2020-2021  
(effet du COVID),  
+ 1,63% par rapport à 2018-2019  
(avant COVID)

#### Les lignes revisitées



Après étude par un bureau spécialisé, certaines lignes du réseau ont été modifiées afin de mieux répondre aux besoins des usagers. Aussi, les lignes 4 et 5 qui ne circulaient qu'en période scolaire circulent désormais toute l'année.



Formation sur deux jours de 20 accompagnatrices intervenant dans les transports scolaires afin de mieux répondre au besoin et de mieux gérer les conflits.



Mise en place de navettes gratuites à l'occasion des festivals de "Musique en Stock" à Scionzier et de "Pharaonic festival" à Cluses, afin de permettre aux habitants de la vallée d'accéder aux manifestations depuis Thyez, Marnaz, Cluses, Scionzier et Marignier.

## Mobilité & transports

La 2CCAM est autorité organisatrice de la mobilité sur le territoire (transport scolaire, transport urbain, la ligne régulière Les Carroz Flaine Express, la station vélo, le TAD...).

La marque ARV'i, qui a vu le jour en 2017, en même temps que le réseau de transport urbain intercommunal, représente l'identité de la mobilité sur le territoire de la 2CCAM. Ce service met en œuvre la politique de mobilité sur le territoire et promeut les nouveaux modes de déplacement.

#### Inauguration de la Maison du Tourisme & de la mobilité



Le 17 octobre, après 7 mois de travaux, les élus de la Communauté de Communes Cluses Arve et Montagnes et du Département de la Haute-Savoie se sont réunis avec l'ensemble des partenaires pour inaugurer la Maison du Tourisme et de la mobilité.

La mutualisation de services avec l'office de tourisme a pour objectif d'améliorer l'expérience usager dans une logique de déplacement vers l'ensemble des activités du territoire.

# MIEUX COUVRIR LE BESOIN DE DÉPLACEMENTS FONDAMENTAUX INTER & INTRA COMMUNAUTAIRES EN MOBILITÉ DURABLE



## Nouveau marché de transport, nouveaux véhicules

L'ensemble des marchés de transport ont été recontractualisés courant 2022, pour une prise d'effet au mois de septembre. L'acquisition de nouveaux véhicules disposant de nouveaux services permet d'offrir aux usagers d'avantage de confort en améliorant l'expérience utilisateur : Cellules de comptage pour mieux adapter le service, système de vidéo protection, information voyageurs en temps réel, système d'ouverture de 3 portes pour une meilleure accessibilité. De plus, ces véhicules roulant au biocarburant répondent aux enjeux majeurs de la protection de l'environnement sur le territoire.

## Ouverture d'un service de Transport À la Demande (TAD)

En appui de la ville de Cluses pour une expérimentation à l'échelle communale dans un premier temps, ouverture d'un service de Transport A la Demande pour les personnes âgées de plus de 75 ans résidant sur Cluses. Ce service permet de répondre aux besoins des habitants pour leurs déplacements liés aux courses, aux activités culturelles, aux visites chez des amis ou dans des équipements collectifs ainsi que pour se rendre chez un professionnel de santé.



Subvention de l'ANCT :

Avenir Montagnes Mobilités : jusqu'à 23 000 €

## Ouverture de la Station Vélo

La Communauté de communes propose depuis le mois de mai 2022 un service de location de vélos à assistance électrique (VAE) et classiques.

L'objectif de ce nouveau service est de favoriser la mobilité douce auprès des habitants pour les trajets courts sur le territoire (domicile/travail, commerces,...).

 30 VAE  
70 locations réalisées

 58 personnes concernées

 20 Vélos classiques  
9 locations réalisées

 13 437 km parcourus

 4 985 € de recette



1ère location de vélo  
-le 7 mai 2022-



### Coût total :

- Achat des vélos : 54 425,60 € HT
- Aménagement du local technique : 33 403,55 € HT

### Subventions :

- La Région : 43 540,48 €
  - ETAT/ADEME : 133 140 €
- (pour le fonctionnement de la station vélo et de la politique vélo)

Suite au travail commencé avec le schéma cyclable intercommunal, lancement de l'étude de jalonnement cyclable.  
Montant : 19 835 € HT

# PARCOURS DE VIE BIEN-ÊTRE



## Nouveaux dispositifs pour l'amélioration de l'habitat

La communauté de communes Cluses Arve & montagnes finance pour une durée de 5 ans (soit jusqu'en 2027) deux nouveaux dispositifs en faveur de l'amélioration de l'habitat à destination des propriétaires occupants ou bailleurs afin de mieux répondre aux 5 enjeux majeurs de l'habitat :

- La rénovation énergétique
- L'adaptation de l'habitat au vieillissement et au handicap
- La lutte contre l'habitat indigne
- La sécurisation de l'offre de logements
- La préservation de la beauté du territoire.

### Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat (OPAH)

Mise en œuvre par URBANIS.

Sous conditions de ressources.

- Investissement de 1.5 million € (sur 5 ans)

### Bunti Bimby

Par Villes Vivantes - Dispositif universel d'amélioration de l'habitat par la rénovation du bâti ancien et/ou construction dans le neuf sans étalement urbain

- Investissement de 900 000 € (sur 5 ans)

Ces deux dispositifs s'inscrivent dans une démarche de guichet unique avec Haute Savoie Rénovation Énergétique (HSRE).

Désormais pour tout projet d'amélioration de l'habitat, les propriétaires du territoire de la 2CCAM peuvent composer le 04 56 19 19 19

## Logement & Habitat

La Communauté de communes s'engage à aider les propriétaires du territoire pour l'amélioration du/des logement(s) qu'ils occupent ou qu'ils louent, par un accompagnement et la mise en place de dispositifs et de subventions.

## 1ère édition du Forum d'Amélioration de l'Habitat



La 2CCAM a organisé sa première édition de forum d'amélioration de l'habitat les 2 et 3 décembre 2022.

Le public pouvait rencontrer librement les référents des dispositifs d'amélioration de l'habitat : Villes Vivantes, Urbanis, Agence nationale d'Amélioration de l'Habitat (Anah), Innovalles (Haute Savoie Rénovation Énergétique).



Présentation du dispositif Bunti-Bimby

-3 novembre 2022-  
Petit déjeuner des  
acteurs de l'immobilier

# PROPOSER UNE OFFRE DE LOGEMENTS DIVERSIFIÉE ET ACCESSIBLE À TOUS



## Rénovation urbaine et habitat

- Prorogation du Programme Local de l'habitat : Délai de deux ans pour établir un diagnostic et un plan d'actions.
- Activité de relogement des familles dans le programme de rénovation urbaine des Ewües efficace.
- Destruction du C1 et des galeries Nouvelles sur le quartier des Ewües (maitrise d'ouvrage ville) à Cluses.

## Chiffres clés du territoire



Habitats dégradés

66%

des logements potentiellement concernés sur le territoire.

42

logements en copropriétés concernés, soit 17 immeubles



Propriétaires

35%

sont éligibles aux aides de l'ANAH



Logements existants

6%

sont vacants

11 700

ont été construits avant 1974

3250

ont plus de 70 ans, soit 29% des propriétaires occupants



## "Fonds Air Bois" - Aide au remplacement des foyers ouverts

La communauté de communes Cluses Arve & montagnes s'est engagée pour une année supplémentaire dans le dispositif "Fonds Air Bois" afin d'accompagner ses habitants et s'engage à améliorer la qualité de l'air dans la vallée de l'Arve.

Les usagers éligibles qui en font la demande perçoivent 2 000 € d'aide pour remplacer leur ancien appareil de chauffage au bois.

Depuis 2013, ce sont plus de 5 000 foyers qui ont bénéficié du Fonds Air Bois de la vallée de l'Arve, dont plus de 1100 sur le territoire de la 2CCAM.

# PARCOURS DE VIE

## BIEN-ÊTRE



### Collecte alimentaire

Deux sessions de collectes de la banque alimentaire se sont tenues fin juin et fin novembre, en partenariat avec le CCAS d'Arâches, la fondation Alia, les jeunes d'UNIS-CITE, l'IMPro « aller plus haut », l'équipe de l'épicerie sociale, aidés par une vingtaine de bénéficiaires.

### Visite des nouveaux locaux

Après les travaux de rénovation en 2021, et la réception du nouveau mobilier en 2022 conçu par l'équipe du CTM de la Ville de Cluses, les élus et les agents de la 2CCAM ont pu visiter l'épicerie sociale, en présence de Mme Marie Antoinette Métral, conseillère départementale.



A l'initiative de la 2CCAM se sont tenues 4 Réunions des acteurs de l'aide alimentaire avec la visite et la présentation de l'épicerie sociale, avec la présence des restos du cœur, des CCAS de Cluses, Scionzier, Thyez et Arâches, de l'Entraide internationale des scouts de Cluses, du Conseil Départemental, et du secours populaire.

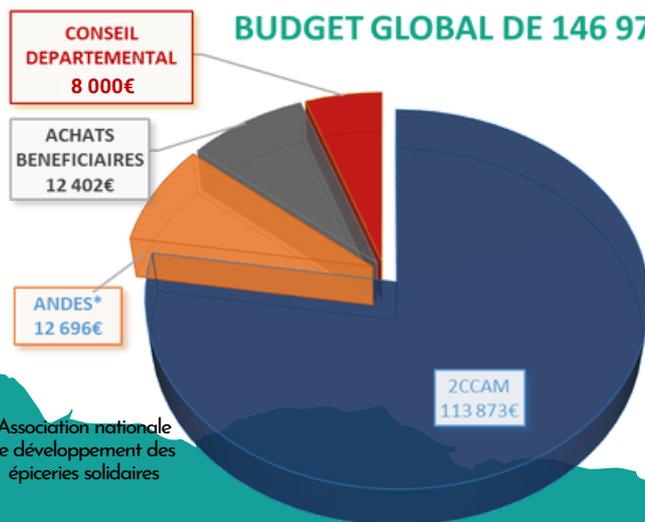
Ces événements attendus étaient porteurs d'échanges, de partage de pratiques et de structuration de l'aide alimentaire sur le territoire

## Epicerie sociale

À travers la compétence action sociale relevant de l'intérêt communautaire, l'épicerie sociale a pour objectif d'apporter une aide alimentaire aux plus démunis en respectant la dignité et la liberté des personnes, sans favoriser l'assistanat. Elle contribue à lutter contre les exclusions, et facilite l'insertion sociale durable des bénéficiaires.

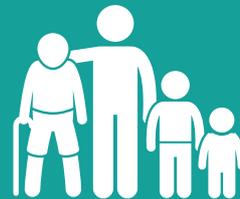
% bénéficiaires	2016	2018	2020	2022
Cluses	94	88	76	73
Thyez	3	7	12	12
Marnaz	2	2	10	9
Magland	1	3	2	2
Scionzier	0	0	0	4
Mont-Saxonnex	0	0	0	0
Saint-Sigismond	0	0	0	0
Arâches-la-Frasse	0	0	0	0
Nombre total de passages	2935	1889	3249	3921

### BUDGET GLOBAL DE 146 971 €



\*Association nationale de développement des épiceries solidaires

# RÉPONDRE AUX BESOINS SPÉCIFIQUES DES PERSONNES EN SITUATION DE VULNÉRABILITÉ ET EN PERTE D'AUTONOMIE



## Diagnostic Enfance-Jeunesse

Conformément au projet de territoire, un diagnostic Enfance-jeunesse a été lancé sur le territoire de la 2CCAM, avec une restitution présentée en bureau, ainsi qu'en commission service à l'habitant et dans 9 conseils municipaux. Une rencontre avec les entreprises a été réalisée au début de l'année 2023.



Résultats en chiffres

**27,5%**

des assistants maternels du territoire ont plus de 55 ans

**111** Pertes potentielles d'assistants maternels estimées à l'horizon 2029

**214** places actuelles manquantes pour atteindre le taux de couverture départemental

## Antenne de justice

Ce service de proximité gratuit et confidentiel propose aux habitants de répondre à toutes les questions d'ordre juridique.

Il regroupe des permanences de partenaires multiples :

- Service Pénitentiaire d'Insertion et de Probation,
- Délégué du Défenseur des Droits,
- Conciliateur de Justice,
- Délégué du Procureur,
- Permanence d'avocat (Barreau de Bonneville) AVIJ des Savoie (service Aide aux Victimes, Enquête Sociale Rapide, Contrôle Judiciaire)
- C.I.D.F.FF,
- Protection Judiciaire de la Jeunesse

## Lancement d'une communauté professionnelle territoriale de santé (CPTS)

La CPTS est l'association, pour une meilleure organisation des parcours des patients, de professionnels de santé et d'acteurs sociaux et médico-sociaux sur la base d'un projet de santé.

Pour cela, il s'agit de mettre en lien les différents acteurs d'un même territoire :

- Professionnels de santé isolés ou travaillant déjà en exercice regroupé : médecins, sages femmes, infirmiers, Kiné.....,
- Pharmaciens,
- Établissements de santé (hôpitaux, maternités, cliniques),
- Structures médico-sociales et sociales.

À deux reprises, avec l'aide de la 2CCAM, ce sont plus de 60 professionnels (médecins généralistes, infirmières, kinésithérapeutes, sages-femmes...) qui se sont réunis pour réfléchir aux besoins du territoire :

Carence de professionnels, nécessité de mieux coordonner le parcours de soins, formation des professionnels, développement de la prévention....

La CPTS constitue un premier niveau de réponse aux problématiques identifiées puisqu'elle permettra, par la création d'une association de professionnels de santé de recevoir des financements pour développer les questions liées à la santé sur le territoire.



# CADRE DE VIE

## BIEN VIVRE

### "ADAPTER UN CADRE DE VIE FAVORISANT L'ÉPANOUISSEMENT DES HABITANTS"

#### Logiciels d'instruction

La 2CCAM s'est substituée aux communes auprès de la Régie Départementale des Données (RGD) pour souscrire les abonnements aux logiciels d'instruction droit des sols et de cartographie.



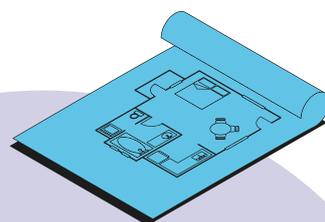
Cela a permis à l'ensemble des communes et à la 2CCAM de réaliser des économies budgétaires.

La 2CCAM a organisé plusieurs sessions de formations communes aux logiciels d'instruction droit des sols pour les 10 communes du territoire.

## Autorisation d'instruction du droit des sols (ADS)

Le service ADS est un service commun aux communes de Arâches-la-Frasse, Le Mont-Saxonnex, Le Reposoir, Nancy sur cluses et Saint-Sigismond.

Il a pour but d'instruire l'ensemble des autorisations d'urbanisme pour le compte de ces communes et de conseiller les élus concernant les aspects réglementaires de leurs documents d'urbanisme.





## Évaluation du contrat de ville du bassin clusien 2015-2022



Obligation légale du contrat de ville, l'évaluation a été réalisée en concertation avec les partenaires et acteurs du dispositif :

- La Préfecture de Haute-Savoie,
- Les acteurs de la «Cohésion Sociale» et «Emploi Insertion»,
- 16 habitants des quartiers politique de la ville,
- Le conseil citoyen du quartier des Ewües,
- Les partenaires institutionnels et associatifs.

L'évaluation fait ressortir des éléments quantitatifs. Par exemple, le dispositif clauses sociales d'insertion a permis la réalisation de plus 3 000 heures de travail dans les entreprises œuvrant dans le cadre de la rénovation urbaine et l'emploi d'environ 16 personnes. D'autres éléments sont plus qualitatifs : notamment concernant la cohésion sociale « les partenaires soulignent la nécessité de se concentrer sur le lien social et sur l'importance de proposer des dispositifs de proximité, ce qui permet « d'aller vers » les habitants... »

Aussi, les conclusions de l'évaluation concernent les 3 piliers du contrat : cohésion sociale, emploi et insertion, cadre de vie et rénovation urbaine.

Mais aussi des thématiques plus transverses telles que les difficultés d'obtention de statistiques ciblées et pertinentes, les améliorations sur les canaux d'information et l'efficacité de la communication ou encore sur les multiplicités de dispositifs et d'outils rendant opaques l'intervention des acteurs.

## Appel à projets Contrat de ville 2022

**19** Projets présentés dont

**14** soutenus par les crédits spécifiques politique de la ville

**2** orientés vers les crédits FIPD (Fonds Interministériels de prévention de la délinquance)

**3** relevant de financement de droit commun



**150 000€** de crédits spécifiques "État" dédiés au contrat de ville

## Politique de la ville

La mission première du service politique de la ville consiste en l'animation du contrat de ville du bassin clusien.

L'objectif est de réduire les inégalités de territoire avec les quartiers dits « en politique de la ville » :

- Les Ewües à Cluses : quartier prioritaire
- Le Crozet à Scionzier et les Valignons à Marnaz, dits « veille active ».

## Exemple d'action d'animation de réseau : Les formations à destination des professionnels

140 acteurs éducatifs présents sur la formation Harcèlement scolaire



- Prévention et informations préoccupantes avec le Département de la Haute-Savoie
- Lutte contre la radicalisation et le communautarisme avec les services de la sécurité intérieure de la Préfecture
- Lutte contre le harcèlement scolaire avec un intervenant Education Nationale, spécialiste de la MPP (méthode de la préoccupation partagée)



Mise en place de l'animation du conseil citoyens du quartier des Ewües en partenariat avec le service de proximité de la Ville de Cluses.

# CADRE DE VIE

## BIEN VIVRE

### Prévention de la délinquance

Coordination du dispositif CISPD (Conseil Intercommunal de Sécurité et de Prévention de la Délinquance) : Prévenir la délinquance, améliorer la sécurité et la tranquillité publique.

#### 2 sessions plénières CISPD en janvier et novembre 2022

Ces temps de rencontre ont réuni les acteurs de lutte contre la délinquance en présence des services de la Préfecture de Haute Savoie, de la Justice, de la Gendarmerie, et du Département.



#### 2 sessions de formations réalisées pour les groupes de travail aide aux victimes et tranquillité publique



Jean-Luc Tournier, psycho-sociologue :

- Intervention autour des acteurs de violence intrafamiliale : auteur, victime et témoin

Sébastien Roché, criminologue :

- Intervention autour de la délinquance et la vidéo protection

3 thématiques mises en œuvre dans le cadre du CISPD correspondant à 3 groupes de travail constitués d'acteurs de terrain et d'élus :

#### 1 Prévention de la délinquance chez les jeunes : Actions à développer sur le territoire :

- Accueils de personnes en TIG (Travail d'intérêt Général) et TNR (Travail Non rémunéré)
- Procédure de Rappel à l'ordre
- Développement des cellules de veille éducative dans les 2 collèges publics du territoire
- Aide à la promotion du dispositif PEPA (Point Ecoute Parents Ados) porté par le département de la Haute Savoie et l'EPDA (établissement Public Départemental Autonome) de prévention spécialisée

#### 2 Aide aux victimes :

- Création d'un répertoire réseau d'acteurs afin d'identifier les contacts professionnels et améliorer l'accompagnement des victimes de violence intrafamiliale
- Création d'un livret de rappel des bonnes pratiques et des outils concernant l'accueil des victimes de violence intrafamiliale
- Soutien à l'AVIJ des Savoie (association d'aide aux victimes et intervention judiciaire) : soutien au poste d'ISG (Intervenant Social en Gendarmerie) et à la permanence aide aux victimes à l'antenne de justice de la 2CCAM
- Mise en place d'une convention multi-partenariale pour le logement des auteurs dans le cadre de l'éviction du conjoint violent

#### 3 Tranquillité publique :

- CSUI : Centre de Supervision Urbain Intercommunal : Développement et homogénéisation des pratiques de vidéo protection
- Observatoire de la délinquance : création d'une base de données relatives à la délinquance sur le territoire et permettant le suivi des actions du CISPD.



Signature de la convention d'adhésion au programme « Petites Villes de Demain » le 02 juin 2021

Cette convention représente un véritable engagement des collectivités bénéficiaires à mettre en œuvre l'animation, le suivi et le pilotage des actions dans le respect des conditions précisées dans le programme.

Pour répondre à ces ambitions, la Communauté de Communes Cluses Arve et Montagnes, dans son rôle de coordinatrice, a recruté une cheffe de projet, dédiée à sa mise en œuvre opérationnelle.

la 2CCAM s'est vue allouer une subvention de 75% du coût annuel du poste du chef de projet.

- 
- Participer à la conception ou à l'actualisation du projet de territoire et définir sa programmation
  - Mettre en œuvre le programme d'actions opérationnel
  - Organiser le pilotage et l'animation du programme avec les partenaires
  - Contribuer à la mise en réseau nationale et locale

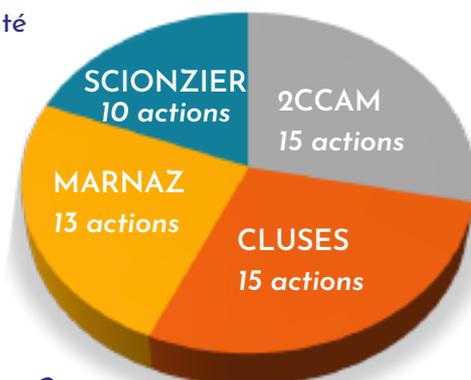
## Petites Villes de Demain

En décembre 2020, les communes de Cluses, Marnaz et Scionzier ont été labélisées au titre du programme « Petites Villes de Demain » en tant que périmètre unique. Ce programme constitue un outil de la relance des centres villes et des centres bourgs au service des territoires. Il ambitionne de répondre à l'émergence des nouvelles problématiques sociales et économiques et de participer à l'atteinte des objectifs de transition écologique, démographique, numérique et de développement. Le programme doit ainsi permettre d'accélérer la transformation des petites villes pour répondre aux enjeux actuels et futurs.

### Plan d'action

Le programme comptabilise 53 actions au total, sur les thématiques suivantes :

- Commerce
- Environnement
- Habitat
- Cadre de vie
- Mobilité
- Sécurité



# CADRE DE VIE

## BIEN VIVRE

### "Hors les murs"

Aller vers des publics éloignés ou empêchés, pour faire connaître notre histoire et notre patrimoine.

- Prêt à titre gracieux de l'exposition itinérante sur l'histoire industrielle du territoire (ID Center, SNDEC, Lycée Charles Poncet, bibliothèque Samoëns, Ehpad Marnaz) - 85 j d'expos (48 en 2021).
- Partenariats : projets pédagogiques avec le lycée Charles Poncet et les centres de loisirs de Cluses.
- Interventions en EHPAD (ateliers sur la mémoire), Magland, Marnaz, St-Jeoire, St Pierre en Faucigny.
- Mise en ligne partielle de l'inventaire des collections du musée pour une découverte du musée « chez soi » - Coût de 5574 €.



Mise en place d'un audio-guide « inclusif » pour une visite en autonomie des collections (avec traduction en anglais, en langue des signes, avec version écrite) - Coût de 25 000 €  
--> Tout public, public en situation de handicap, public anglophone.



Conception et réalisation d'une médiation valorisant l'histoire industrielle.  
--> Public adolescent

## Musée de l'horlogerie et du décolletage

Le musée a pour mission de conserver, restaurer, étudier et enrichir ses collections ; de les rendre accessibles au public le plus large ; de concevoir et mettre en œuvre des actions d'éducation et de diffusion.



**7274** Visiteurs  
(dont 2302 habitant la 2CCAM)

Visites guidées **145**  
(2015 personnes concernées)

**49** Ateliers pédagogiques  
(1004 personnes concernées)

Médiations hors les murs **35**  
(588 personnes concernées)



**23 951€**



## Centre sportif intercommunal

Le centre sportif propose une offre sportive variée et attractive sur le territoire, à destination du grand public, des écoles et des associations.

### Le centre aquatique

Doté de différents équipements pour la pratique de la natation, la détente, les loisirs en famille, il propose également un programme d'activités variées : sportives ou de découverte pour tous les âges.

### Aisance aquatique

Le dispositif, mis en place en 2021, vise à réduire les risques de noyade chez les jeunes enfants à travers une pédagogie nouvelle.

Un formateur est également mis à disposition pour dispenser tout au long de l'année des formations d'instructeur et d'encadrant.

 13 semaines

 1170 élèves bénéficiaires

 50 personnes formées



**47 787** Entrées

(Dont : 30 009 individuelles, 551 en abonnement famille, 9605 avec les cartes 12/24 entrées, 7622 en forfait annuel)

Séances d'aquafitness proposées **215**

**327** cours d'aquagym donnés aux associations (GAC et AMARVA)

Enfants bénéficiaires des cours de l'école de natation (session de 14 ou 8 séances) **213**



**243 120 €**  
de chiffre d'affaires



### Phases d' Etude

- Pour la création de vestiaires Foot & Rugby
- Sur les économies d'énergie réalisables sur l'ensemble du centre sportif intercommunal par le SYANE



### Travaux de rénovation

La piste d'athlétisme du centre sportif intercommunal de cluses n'avait pas été rénovée depuis 2009.



370 000 euros de travaux



2 mois de chantier

### Travaux de la piste d'athlétisme



### Nouvelle piste d'athlétisme



# ENVIRONNEMENT

## ADAPTATION CLIMATIQUE

### " ENCOURAGER ET AGIR POUR LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET LA MAITRISE DES EFFETS DU CHANGEMENT CLIMATIQUE "

Inauguration de la Station d'Épuration de Magland  
- Le 13 juillet -



Le président de la 2CCAM a inauguré, en présence de Laurent Roy, directeur général de l'agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse, et des élus locaux, la nouvelle station d'épuration des eaux usées de Magland, située sur le hameau de Chamonix-Mottet.

Cette nouvelle station, d'une capacité de 4 350 équivalents-habitants, est mise en service depuis le 31 août 2020. L'ancienne station d'épuration, mise en service en 1972, a quant à elle été démolie.

Sur un coût de 4,7 M€ de travaux, l'agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse a participé à hauteur de 307 000€ au titre du 10e programme de l'agence de l'eau et le Conseil Départemental a financé 1 202 441 €.

La collectivité a également bénéficié d'environ 485 000€ d'aides au titre de l'appel à projets Rebond, Eau, Biodiversité, Climat pour des opérations associées à cette nouvelle station : création de réseaux de transfert et d'un bassin de stockage-restitution.

## Assainissement

Qu'il soit collectif ou autonome, l'assainissement permet la dépollution des eaux usées avant qu'elles ne rejoignent le milieu et le cycle naturel l'eau. Le "nettoyage" des eaux usées réduit considérablement la pollution des réserves naturelles : rivières, lacs, nappes souterraines...

L'assainissement joue ainsi un rôle important dans la protection sanitaire des populations. Et il contribue à maintenir la qualité de l'environnement.

**43** Postes de relevage

Déversoirs d'orage **65**

**34** km de curage du réseau  
(Soit 13%)

Contrôles de branchements  
(Vente, inopiné, neuf) **417**

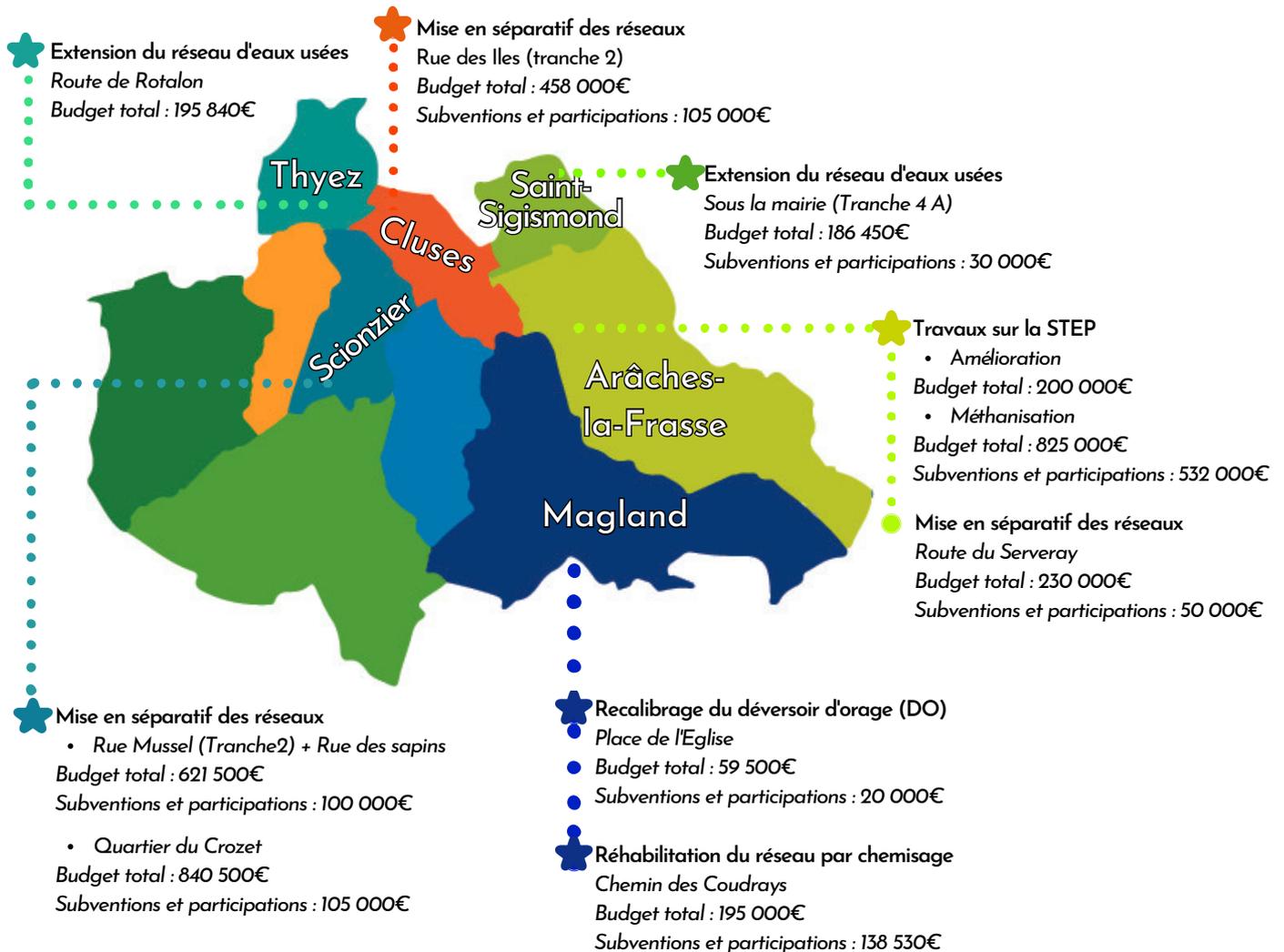
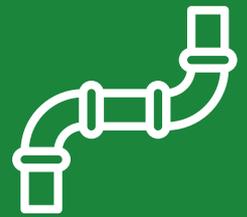
**2 012 500 m<sup>3</sup> facturés**  
pour 14 572 abonnés



### Amélioration de la qualité de l'eau et du milieu

- ✓ Continuité des travaux à réaliser suite au résultat de l'étude des réseaux réalisés en 2015
- ✓ Extension de nouveaux réseaux d'assainissement
- ✓ Démarrage de l'étude pour la réalisation d'un schéma directeur intercommunal
- ✓ Démarrage de l'étude sur l'agrandissement de la Step de Flaine
- ✓ Contrôle des installations d'ANC pour améliorer la qualité du rejet

# ASSURER UN CYCLE DE L'EAU COMPLET, QUALITATIF ET COMPATIBLE AVEC LES BESOINS PERMANENTS ET TOURISTIQUES



## Amélioration de la qualité de l'air, création de nouvelles ressources

### STEP d'Arâches-La-Frasse

✓ **Projet mélange de boues :**  
Réalisation d'un projet de mélange de boues à la step d'Arâches incluant les boues des STEP de Flaine et de Magland. Ces boues supplémentaires seront injectées dans le digesteur qui permettra la production de biogaz supplémentaire.  
Ce biogaz permettra, via une unité de cogénération, la production d'électricité qui sera revendue à ERDF.

✓ **Mise en place d'une PAC :**  
Ce projet vise à récupérer les calories (chaleur) se trouvant dans l'eau traitée, rejetée dans le milieu naturel. Cette chaleur maintient à une température de 39°C le digesteur, permettant ainsi de récupérer toutes la production de biogaz pour la cogénération.

# ENVIRONNEMENT

## ADAPTATION CLIMATIQUE

### Déchets

Le service Déchets de la 2CCAM gère la compétence collecte et tri sur le territoire. Le traitement des ordures ménagères est quant à lui délégué au SYDEVAL.

Les missions principales du service sont :

- La prévention (compostage, animation scolaire, réduction à la source),
- La pré-collecte (Mise en place de points de collecte)
- La collecte
- La gestion des déchèteries.



Développement des points de collecte



Livraison de conteneurs sur Magland

- ✓ Aménagement de points de collecte sur :
  - Nancy-sur-Cluses (coût total de 41 398 € HT)
  - Thyez (coût total de 20 278 € HT)
  - Saint-Sigismond (coût total de 3 897 € HT)
  - Magland (coût total de 113 350 € HT)
- ✓ Fin de la collecte en porte à porte pour :
  - Nancy sur Cluses
  - Le Reposoir
  - Saint Sigismond



**Extension des consignes de tri**  
Dés le 1er janvier, le tri a été simplifié : un seul et même conteneur jaune pour déposer tous les emballages en plastique, métalliques y compris les petits, cartons, briques alimentaires et papiers. La modernisation du nouveau centre de tri permet de trier tous ces matériaux.



Développement du compostage des biodéchets



#### Broyage

- Broyage Mobile : 342m<sup>3</sup> branches
- St-Sigismond : 342 m<sup>3</sup> de branches
- Sapins Noël 2021-2022 : 1230 sapins
- Broyage Plateforme : 1221 m<sup>3</sup>
- Mont-Saxonnex : 1196m<sup>3</sup> Branches + 80m<sup>3</sup> de compost (branches 2021) épandus
- Nancy-sur-Cluses : 25m<sup>3</sup> Branches

#### Compostage

- ✓ Installation de :
  - 43 composteurs individuels
  - 5 sites de compostage collectif
- ✓ Formation de 4 Guides Composteurs
- ✓ Sensibilisation : Interventions scolaires et tenue de stands
- ✓ Participation au forum de la Biodiversité organisé par le Réseau Green



Inauguration site de compostage du cimetière de Thyez

# AUGMENTER LA QUANTITÉ DE DÉCHETS TRIÉS ET VALORISÉS PAR HABITANT



15 959 tonnes d'ordures ménagères collectées

925 tonnes de recyclables collectés

1349 tonnes de verre collecté

128 tonnes de textiles collectés

112 tonnes d'encombrants collectés

## Particuliers



3898 tonnes

259 tonnes

336 tonnes

Scionzier

Le Reposoir

Flaine

Thyez

Mont-Saxonnex

Arâches-la-Frasse

Cluses

4279 tonnes

696 tonnes

1046 tonnes

912 tonnes

## Déchèteries



## Coûts totaux

- Gestion des ordures ménagères : 3 274 170€,  
soit une baisse de 0,6% depuis 2021
- Gestion de la collecte sélective : 277 336€,  
soit une hausse de 34% depuis 2021
- Gestion des déchets en déchèteries : 1 231 898€,  
soit une hausse de 12,2% depuis 2021

52 tonnes de papiers  
335 tonnes de cartons  
33 tonnes de films plastiques

## Professionnels



# ENVIRONNEMENT

## ADAPTATION CLIMATIQUE

### Participation à la captothèque d'ATMO AuRA

La 2CCAM a renouvelé son soutien à l'opération captothèque initiée par l'association ATMO Auvergne Rhône Alpes lancée en 2021. Cette opération vise à prêter des micro-capteurs atmosphériques aux habitants du territoire qui en font la demande, afin de mesurer les émissions de particules fines liées à leurs activités. L'objectif est de les sensibiliser aux facteurs de rejet de particules dans l'air. Le montant de la participation financière de la 2CCAM pour cette opération est de 4 900 € pour 2021-2022.



## Environnement

Le service Environnement de la 2CCAM oeuvre dans le pilotage, l'animation et le suivi des actions :

- climat, air, énergie du territoire,
- Biodiversité du territoire,
- Politique sentiers pédestres, forêt et agropastoralisme du territoire.



### Climat - Air - Energie



### Lancement du Fonds Air Véhicules (2022-2025) :

Aide financière pour le remplacement du parc de véhicules professionnels par des véhicules propres (électriques ou GNV) en circulation sur le territoire de la 2CCAM.

Le règlement d'attribution de l'aide est en vigueur depuis le 1er janvier 2022. Le montant total de l'opération s'élève à 344 000 € pour l'octroi de 96 primes sur la période 2022-2025, avec une participation de la Région à hauteur de 275 200 € (80%) et un autofinancement de la 2CCAM de 68 800 € (20%).

### Etude de la qualité de l'air

(Novembre 2022 à novembre 2023)

4 capteurs atmosphériques ont été installés sur Cluses et sur Scionzier, afin de suivre sur une année complète les émissions de polluants atmosphériques et de les comparer entre ces différents points de mesure. Les polluants mesurés sont les particules fines et très fines (PM1, 2.5, 10), le dioxyde d'azote (NO<sub>2</sub>), le soufre (SO<sub>2</sub>) et l'ammoniac (NO<sub>3</sub>). Un rapport d'évaluation finale sera rendu en décembre 2023.

Le budget dédié à cette opération est de 16 500 €.



### Déploiement du programme « Watty à l'école » (année scolaire 2022-2023) :

Programme de sensibilisation des élèves des écoles primaires (de la moyenne section au CM2) à la transition écologique, et notamment aux économies d'énergie, afin de les rendre éco-responsables et vecteurs de bonnes pratiques au sein de leur école et de leur foyer. Le programme propose 3 animations thématiques par classe, d'une durée d'une heure à une heure et demie, réparties au cours de l'année scolaire. Le budget alloué en 2022 par la 2CCAM (8 000 €) a permis la sensibilisation de 521 élèves, répartis dans 24 classes et 8 écoles du territoire (3 écoles à Cluses, 1 à Magland, 1 à Thyez, l'école de Mont-Saxonnex, celle du Reposoir et celle de Saint-Sigismond).

# PRÉSERVER LA SANTÉ ET LE CADRE DE VIE DES HABITANTS EN FAVORISANT LA BIODIVERSITÉ



## Sentiers Forêt Agropastoralisme

La 2CCAM a élaboré un Projet Sylvicole Territorial pour 3 ans avec la CCMG dénommé **Sylv'ACCTES**.

Il permet de financer des actions forestières vertueuses qui ont systématiquement un impact positif sur le climat, la biodiversité et les paysages. Sylv'ACCTES apporte une aide de 50% en forêt communale et de 70% en forêt privée sur les coûts des travaux.



**La réalisation des travaux forestiers pour le massif Cluses Arve Giffre en 2022 a permis :**

- De consommer 39% d'aides sur une enveloppe totale fléchée de 100 000€.
- De réaliser 22% de travaux forestiers sur 200 hectares éligibles.

## Lancement d'un diagnostic agricole sur la durée 2022-2023

L'objectif est d'obtenir une vision d'ensemble du tissu agricole de la 2CCAM, notamment sur les volets foncier et transmission-installation.



## Biodiversité

### Renouvellement des opérations de maraudage :

La 2CCAM a reconduit des opérations de maraudage sur les espaces naturels sensibles (ENS) du lac Bénit et de l'alpage de Peyre, avec un total de 11 interventions réparties entre mi-juillet et fin août 2022. À ce titre, la 2CCAM a monté un partenariat avec l'Association Départementale des Accompagnateurs en Montagne (ADAM74), afin de mobiliser des moyens humains pour l'accomplissement de cette mission. L'objectif est de sensibiliser les usagers de la montagne aux bonnes conduites à tenir sur ces sites afin de préserver la biodiversité.

Le montant de cette opération pour 2022 s'élève à 4 800 €.

### Renouvellement des animations nature :

Chaque année, la 2CCAM met en œuvre un programme d'animations nature sur les sites espaces naturels sensibles de son territoire. Cette année, 6 animations ont eu lieu (4 au lac Bénit et 2 à Peyre) sur le thème de la faune de montagne, réalisées par la Fédération Départementale des Chasseurs de Haute-Savoie et par le Centre de la Nature Montagnarde. Au total, ce sont plus de 370 personnes qui ont participé à ces animations. Ces dernières avaient pour objectif d'aborder la notion d'ENS et les problématiques liées aux conflits d'usage de ces sites (tourisme, agriculture,...).

**Job dating dédié à la filière bois**  
La 2CCAM a été partenaire de cet évènement de rencontres le 28 septembre à Thyez, au forum des lacs.

**Participation :**  
9 entreprises, 2 organismes de formation, 21 demandeurs d'emplois

2 CDI chiffreurs métreurs, 1 CDD gestion chantier forestier, 2 personnes en formation chez les Compagnons et 3 personnes en découverte menuiserie avec Pôle-emploi



**17** Boucles de randonnées entretenues dont 203km de sentiers inscrits au Schéma directeur de la Randonnée

**10 211** Randonneurs au Désert de Platé (Flaine) (du 30.06 au 26.09)

**31 682** Randonneurs à Peyre (Reposoir) (du 15.06 au 3.11)



# ÉCONOMIE DÉVELOPPEMENT

## FAIRE PROSPÉRER UNE ÉCONOMIE DIVERSIFIÉE SUR NOTRE TERRITOIRE

## Développement économique

Le service développement économique de la 2CCAM a pour missions principales l'entretien, la maintenance et la gestion foncière des 26 Zones d'Activités Economiques (ZAE) du territoire.

### Finalisation du transfert de compétence co-construit avec les communes

Méthodologie pour estimer des charges de fonctionnement et les dépenses d'investissement et définition d'un Plan Particulier d'Intervention (PPI) :

- Analyse de chaque voirie selon un classement en 4 catégories de son état de dégradation.
- Vérification et validation du diagnostic avec les communes.

### Consultation des entreprises



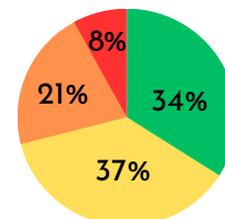
Organisation d'un 1er atelier avec 25 entreprises de tout secteur (industrie, BTP, commerces, transport, santé, services) afin d'alimenter la réflexion sur la stratégie économique en lien avec les besoins des entreprises pour le projet de territoire.



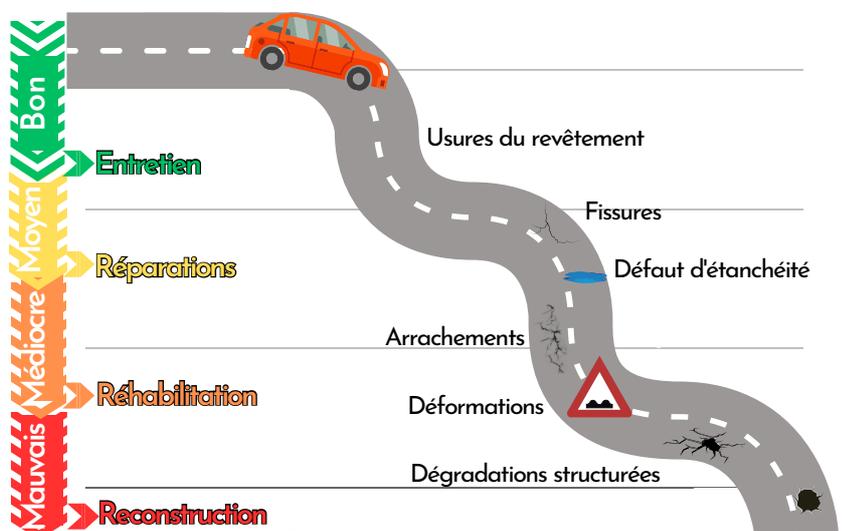
Soutien au Campus des métiers et des qualifications d'excellence

En réponse à l'appels à projets (AAP) "Compétences et métiers d'avenir - Axe Décarbonisation de l'industrie", la communauté de communes Cluses Arve & montagnes souscrit un partenariat avec le Campus des métiers et des qualifications d'excellence.

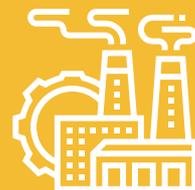
### État des voiries communales dans les ZAE (Cluses, Magland, Marnaz, Mont-Saxonnex, Scionzier, Thyez)



- Bon état
- État moyen
- État médiocre
- Mauvais état



# FACILITER L'ÉMERGENCE DE NOUVEAUX SECTEURS D'ACTIVITÉS DURABLES ET VISER LE PLEIN EMPLOI D'ICI 2030



## Actions sur les ZAE

### Foncier-immobilier :

- Accompagnement des communes sur les projets immobiliers en ZAE

### Inventaire foncier :

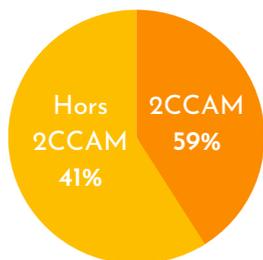
- Engagement de l'inventaire des ZAE dans le cadre de la loi Climat et résilience
- Diagnostic foncier des terrains disponibles et locaux industriels vacants dans les ZAE

Un foncier en tension sur les ZAE qui offre très peu de maîtrise foncière publique.

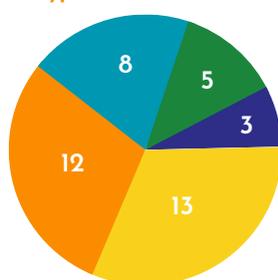


## Bilan 2022 des demandes locaux et foncier (41 demandes)

### Provenance des demandes

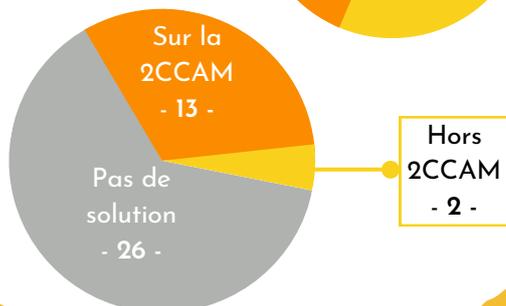


### Type de demandes



- Industrie et services de l'industrie
- Commerce
- Services à la personne
- Artisanat
- Stockage et logistique

### Solutions trouvées



Hors 2CCAM - 2 -



52% de la fiscalité générée par les entreprises et perçue par la 2CCAM provient du secteur de l'industrie.



72% de la fiscalité générée par les entreprises et perçue par la 2CCAM provient de 9 secteurs d'activité

72 entreprises (soit 1% du total) génèrent 50% de la fiscalité professionnelle perçue par la 2CCAM



## 5ème édition de COM LES PROS

- du 22 octobre au 5 novembre -



Deux semaines de visites gratuites pour valoriser les savoir-faire locaux et permettre à chacun de (re)découvrir des métiers des entreprises aux noms familiers mais souvent méconnus.

Cette année, l'opération a accueilli plus de 1700 visiteurs et organisé 253 visites.

On vous handi plus

- Le 29 novembre -

Organisation d'une table ronde de témoignages d'entreprises sur l'emploi des personnes en situation de handicap.

# ÉCONOMIE

## TOURISME



L'office de tourisme a profité de son déménagement pour renouveler son classement et a obtenu la catégorie 1 ! Ce classement est le plus haut qui puisse exister.

Ce signe de reconnaissance nationale garantit en effet une haute qualité de services pour répondre aux besoins des clients.

En parallèle, l'équipe a été audité à l'accueil et a validé les critères haut la main !

Toute l'équipe s'est beaucoup investie dans la démarche : le classement en catégorie 1 et la labellisation Qualité Tourisme de l'accueil sont une vraie victoire collective.

L'office de tourisme (OT) intercommunal remplit 3 missions principales que sont l'Accueil, l'Information et la Promotion.

L'OT accompagne également les élus de la Communauté de communes dans l'élaboration de leur stratégie d'attractivité, dans la conception et la mise en œuvre de leurs projets touristiques.

Le siège de l'office de tourisme est situé à Cluses, au sein de la Maison du Tourisme et de la mobilité. Il dispose de 3 Bureaux d'Information Touristique (BIT) à Romme (Nancy-sur-Cluses), au Reposoir et à Mont-Saxonnex.

### Budget - Charges et recettes



- Charges de personnel  
400 000 €
- Charges de fonctionnement  
385 000 €
- Projets  
100 000 €



- Subvention 2ccam  
650 000 €
- Taxe de séjour  
62 000 €
- Vente de marchandises  
23 000 €
- Report excédent  
150 000 €

### Fréquentation



**17 800**

Accueils personnalisés  
↗ 30% de hausse depuis le déménagement à la Maison du Tourisme et de la mobilité.



**300 000**

visiteurs sur le site internet,  
↗ 20% de hausse par rapport à 2021.



**10 000**

personnes touchées en moyenne sur Facebook

**7 000**

comptes touchés en moyenne sur Instagram

# RENDRE LE PARCOURS CLIENT FACILE ET ADAPTÉ AUX NOUVEAUX USAGES



## Jeux d'aventure



En 2022, plus de 800 familles ont tenté leur chance avec les aventures en plein air conçues et mises en œuvre par notre équipe sur l'ensemble du territoire.



L'office de tourisme propose aujourd'hui 13 jeux d'aventures en pleine nature et en ville : City game, géocaching, chasse au trésor, parcours d'orientation, Explor'Games...

Le dernier en date est « Erina et l'épopée de Carthage » qui a été créé au cœur de la base de loisirs de Thyez. Ce jeu est un Explor'Games : véritable chasse au trésor numérique, il se joue à l'aide d'une tablette qui guide les joueurs.



## Pass Arve & Montagnes

Le Pass Arve & Montagnes, c'est une montagne de bons plans ! Ce chéquier permettait de bénéficier d'activités gratuites et de remises.

Pour 20 € d'achat, le PAM permettait d'avoir accès à 67 € d'activités ! 6 activités gratuites étaient proposées. Le parcours accrobranches, le jeu d'aventures de l'office de tourisme et l'entrée piscine sont les offres qui ont été les plus consommées par les familles locales.

En 2023, l'objectif est de diffuser beaucoup plus largement le PAM, qui permet à tout le monde de pouvoir découvrir les offres du territoire.



## Les nouveaux équipements

### Une table tactile 3D



Fruit de 6 mois de travail, elle permet de mettre en lumière l'offre touristique et de loisirs de la 2CCAM.



### Un purificateur d'air

L'office de tourisme a installé des purificateurs d'air à la Maison du Tourisme et de la mobilité. Ils permettent de respirer un air sain et pur. Exit les virus, les particules fines, les pesticides, les Composés Organiques Volatils (COV). L'objectif est de sensibiliser le grand public à des solutions techniques locales qui sont performantes.

# FINANCES

## OPTIMISATION DES RESSOURCES

### " METTRE EN ADÉQUATION RESSOURCES ET AMBITIONS "

Passage à la nomenclature M57 pour les budgets principaux de la Ville de Cluses, son CCAS, la 2CCAM et le SCOT.

Les avantages de la M57: des règles budgétaires assouplies permettant une plus grande marge de manœuvre en matière de : gestion pluriannuelle des crédits, fongibilité des crédits, gestion des crédits de dépenses imprévues. Tout en maintenant les dispositions spécifiques en matière de dépenses obligatoires.

#### Analyse des pratiques

Démarrage de l'analyse des pratiques dans le but d'harmoniser les méthodes et les procédures appliquées dans les différentes collectivités.

## Finances et comptabilité

Le pôle Finances et comptabilité est mutualisé depuis le 1er octobre 2021 et gère 19 budgets pour 6 entités juridiques différentes, pour un volume financier d'environ 131 062 416€ pour le périmètre du service mutualisé (2CCAM/Cluses/Mont-Saxonnex).

Sa fonction principale est de régler les fournisseurs de toute nature des collectivités dans le respect des règles applicables à la dépense publique.

D'autres missions découlent des 2 principales telles que la gestion de la dette et de la trésorerie mais aussi la gestion du patrimoine.

Il établit les déclarations de TVA, FCTVA et gère les assurances et les régies. Le service accompagne les gestionnaires dans les services en cas de difficultés, de questionnements sur la comptabilité ou sur les procédures.

Il est partenaire du Service de Gestion Comptable de Bonneville dans le cadre de l'exécution comptable (ex Trésor Public de Cluses).

	Dépenses			Recettes		
	Mandat	Annulation	Rejet	Titre	Annulation	Rejet
2CCAM	3415	269	233	1228	81	38
Cluses	6786	585	152	1827	81	27
CCAS Cluses	1133	124	55	276	37	10
Mont-Saxonnex	1580	5	227	657	12	78
EPIC Tourisme	979	32	36	97	6	2
SCOT	165	4	8	13	0	0
EPCC Arve en Scène	237	21	2	78	8	2



## Dispositif LEADER

### Programmation 2014-2022

Au 31 décembre 2022 :

53 projets ont été aidés pour un montant total d'aides LEADER de 1,1 millions € (dont 492 192,56 € déjà versées).

### Programmation 2023-2027

Mars

Publication de l'appel à manifestation d'intérêt (AMI) par la Région Auvergne Rhône Alpes pour la nouvelle programmation LEADER 2023-2027.

Avril

Constitution d'un groupe de travail composé des territoires LEADER actuels (Chablais, Usses & Bornes, Arve & Giffre) pour envisager une nouvelle candidature selon les évolutions imposées par la Région.

Jun à  
Octobre

Concertation, définition de la stratégie, rédaction de la candidature.

Novembre

Validation de la stratégie et de la candidature par le Comité de Pilotage.

Décembre

Dépôt définitif de la candidature suite à l'approbation du Conseil Communautaire et des 9 autres EPCI concernés, la candidature « Nord des Alpes » est déposée.

## Service commun PROSPECTIVE

★ Élaboration pour la première année des budgets de la commune de Cluses, du CCAS de Cluses et de la 2CCAM.

★ Mise en œuvre d'une prospective complète intégrant une Programmation Pluriannuelle d'Investissement et un financement par l'emprunt pour la 2CCAM, Cluses, Mont-Saxonnex, Nancy-sur-Cluses et Le Reposoir.

★ Autres travaux divers comme l'élaboration de simulation dans le cadre du filet sécurité inflation.

## Optimisation des moyens

Le Pôle Optimisation des Moyens a été créé en octobre 2021 afin de dégager de nouvelles marges de manœuvres financières pour mener à bien les ambitions du territoire :

- Optimisation des dépenses par l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie achats ;
- Maximisation des recettes par une structuration et une rationalisation des dispositifs de subventions ;
- Amélioration du pilotage financier afin d'identifier les pistes d'optimisation, mesurer les politiques publiques et apporter des analyses facilitant les choix politiques.



## Dispositif ESPACE VALLÉEN

- ✓ 15 mars : 1er comité de pilotage Espace Valléen Cluses
- ✓ Arve et montagnes pour installation des membres du comité et désignation du Président.
- ✓ 6 avril : Validation de la méthodologie de sélection des projets et priorisation des premiers projets.
- ✓ 6 mai : Présentation des projets au Comité des Financeurs, composé de techniciens en charges de fonds européens, de l'État et de la Région Auvergne Rhône Alpes, et de techniciens du Département de la Haute-Savoie.
- ✓ Les échanges ont permis d'organiser la marche à suivre pour la réalisation des premiers projets en 2023.



## Service ACHATS



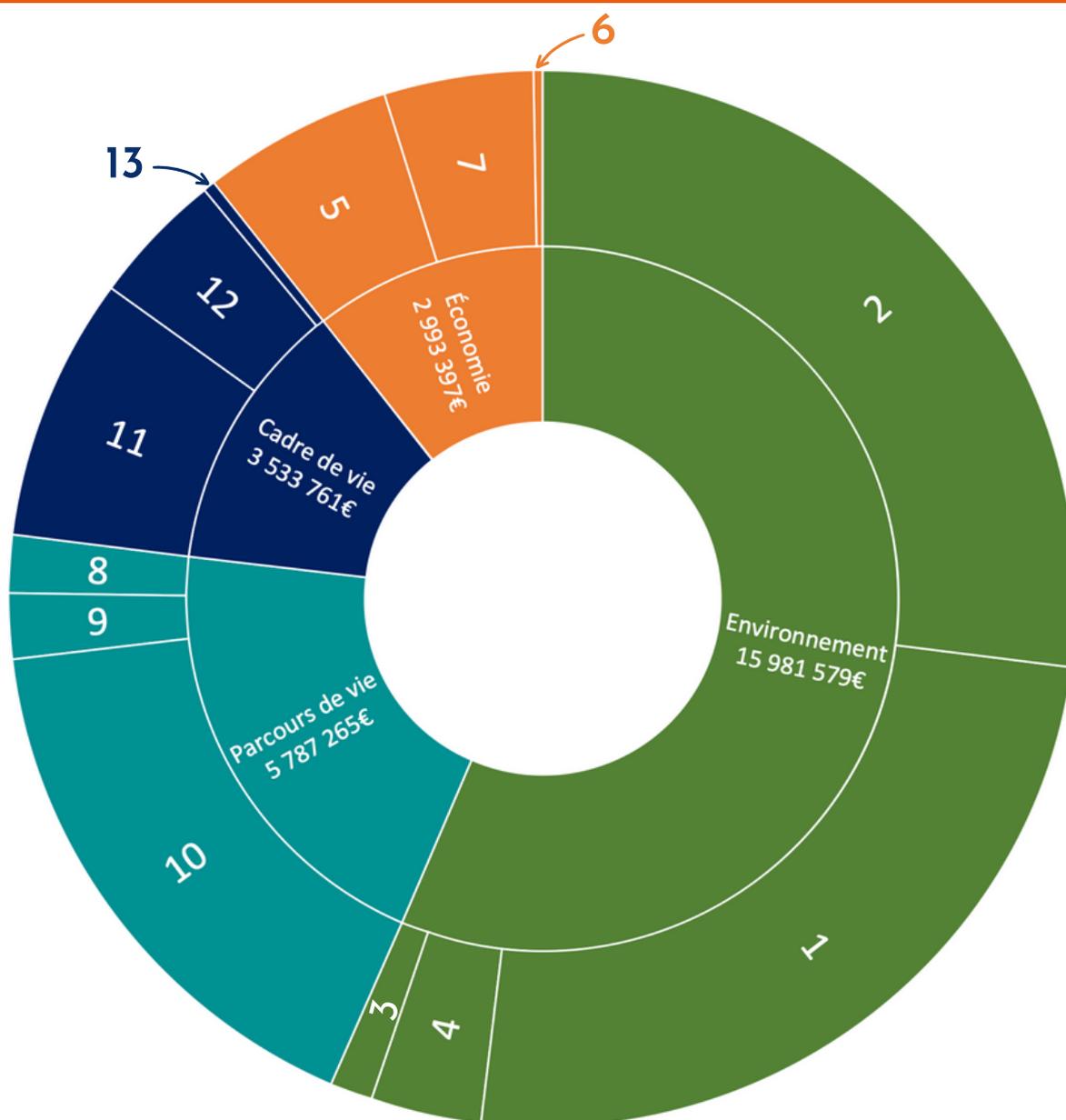
Janvier : présentation et validation de la stratégie Achats par le bureau communautaire.

→ Premiers résultats en 2022 avec un gain financier de 31 806 € pour des achats qui concernent par exemple la téléphonie, les déplacements en bus pour le périscolaire ou encore du matériel d'entretien. Ces achats ont également généré des gains non financiers en terme de qualité, réduction des déchets, la lutte contre les troubles musculo-squelettiques, etc.

# FINANCES

## OPTIMISATION DES RESSOURCES

 Répartition des dépenses de la 2CCAM (compte administratif) par thématique du projet de territoire





## Environnement

- |  |            |
|--|------------|
| 1 Augmenter la quantité de déchets triés et valorisés par habitant   | 7 002 225€ |
| 2 Assurer un cycle de l'eau complet, qualitatif et compatible avec les besoins permanents et touristiques (Assainissement) | 7 662 319€ |
| 3 Préserver la santé et le cadre de vie des habitants en favorisant la biodiversité  | 362 322€   |
| 4 Encourager et agir pour la protection de l'environnement et la maîtrise des effets du changement climatique              | 954 713€   |

## Économie

- |  |            |
|--|------------|
| 5 Faire prospérer une économie diversifiée sur notre territoire (Développement économique)                                       | 1 636 891€ |
| 6 Faciliter l'émergence de nouveaux secteurs d'activités durables et viser le plein emploi d'ici 2030 (Développement économique) | 77 783€    |
| 7 Rendre le parcours client facile et adapté aux nouveaux usages (Tourisme)  | 1 278 723€ |

## Parcours de vie

- |  |            |
|--|------------|
| 8 Répondre aux besoins spécifiques des personnes en situation de vulnérabilité et en perte d'autonomie | 501 654€   |
| 9 Proposer une offre de logements diversifiés et accessibles à tous                                    | 564 197€   |
| 10 Accompagner et soutenir l'habitant dans son parcours de vie (mobilité-transport)                    | 4 721 414€ |

## Cadre de vie

- |   |            |
|---|------------|
| 11 Rendre accessible au plus grand nombre les offres culturelles & patrimoniales, sportives et de loisirs | 2 288 422€ |
| 12 S'engager dans la qualité et la quiétude de nos villes et villages (Politique de la Ville)             | 1 143 783€ |
| 13 Adapter un cadre de vie favorisant l'épanouissement des habitants (SCOT et urbanisme)                  | 101 556€   |



### Étapes d'une procédure de commande publique



## Commande publique

Le service Commande Publique regroupe : Les communes de Cluses, Marnaz, Mont-Saxonnex, Nancy-sur-Cluses, Le Reposoir, Saint-Sigismond, Thyez et la 2CCAM.

La mission du service de la commande publique est de simplifier les procédures et de stimuler l'activité économique en garantissant une meilleure performance de l'achat public dans ses enjeux, techniques, économiques et sociétaux, par :

- La sécurisation des procédures (rédaction des procédures, commissions, délibérations, suivi de l'exécution et conseils juridiques)
- L'optimisation des délais et des achats
- La recherche de leviers économiques permettant de réduire les coûts à l'échelle du territoire
- Le soutien aux entreprises

RECHERCHER EN PERMANENCE UNE  
ORGANISATION TERRITORIALE PLUS  
PERFORMANTE ET PLUS EFFICIENTE



**43** Marchés lancés

**31** Marchés attribués

**58** Lots lancés

**44** Lots attribués

Pour un montant de 24 664 241€



**28**

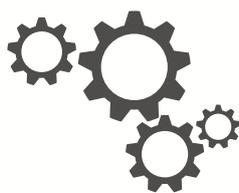
prestataires basés  
en Haute-Savoie

**10**

prestataires basés  
en Auvergne Rhône Alpes

**6**

prestataires basés  
dans le reste de la  
France



**9**

procédures formalisées  
lancées

**32**

procédures adaptées  
lancées



**9 257 519€**

attribués aux Petites et  
Moyennes Entreprises

**15 406 722€**

attribués aux Grandes  
Entreprises

Aucune attribution aux  
Entreprises de Taille  
Intermédiaire



**10 347 632€**

attribués au marché le plus  
élevé (collecte des ordures  
ménagères et assimilées)

**24 664 241€**

attribués aux marchés  
au total

**795 621€**

attribués en moyenne  
par marché

# FINANCES

## OPTIMISATION DES RESSOURCES

### Procédure d'accueil des nouveaux agents

Une procédure d'accueil a été mise en place afin d'optimiser la réussite de la prise de poste des nouveaux agents et de faciliter leur intégration.

### Création d'un guide de bienvenue

Ce guide présente la collectivité, ses compétences et sa gouvernance. Il référence l'ensemble des règles générales qui régissent la vie professionnelle des fonctionnaires et des agents territoriaux de la collectivité.



## Ressources humaines

Le service Ressources Humaines de la 2CCAM doit répondre à plusieurs enjeux pour le bon fonctionnement de la collectivité tels que l'attraction et la rétention des talents, la gestion des compétences, et la Qualité de vie au Travail.

Il élabore des politiques et des programmes qui favorisent le bien-être et la qualité de vie au travail.

Ses principales missions sont :

- l'administration du personnel,
- le choix d'une protection sociale,
- la prévention des risques psychosociaux,
- le maintien de la santé et sécurité au travail,
- le suivi administratif,
- la régulation des taux d'absentéisme,
- la gestion de la paie,
- la gestion du personnel,
- la prévention des risques professionnels etc.



**22** procédures de recrutement dont :

- 4 remplacements
- 10 recrutements suite à un départ
- 5 créations de postes
- 2 créations de postes en lien avec des services commun
- 1 poste saisonnier



**3** réunions de Comité Technique



Organisation des élections professionnelles au Comité Social Territorial (CST)



Les effectifs

**75** agents permanents



**25** **50**  
hommes femmes



**49** titulaires  
**26** contractuels

**A**

**11** agents catégorie A

**B**

**21** agents catégorie B

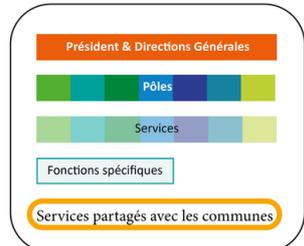
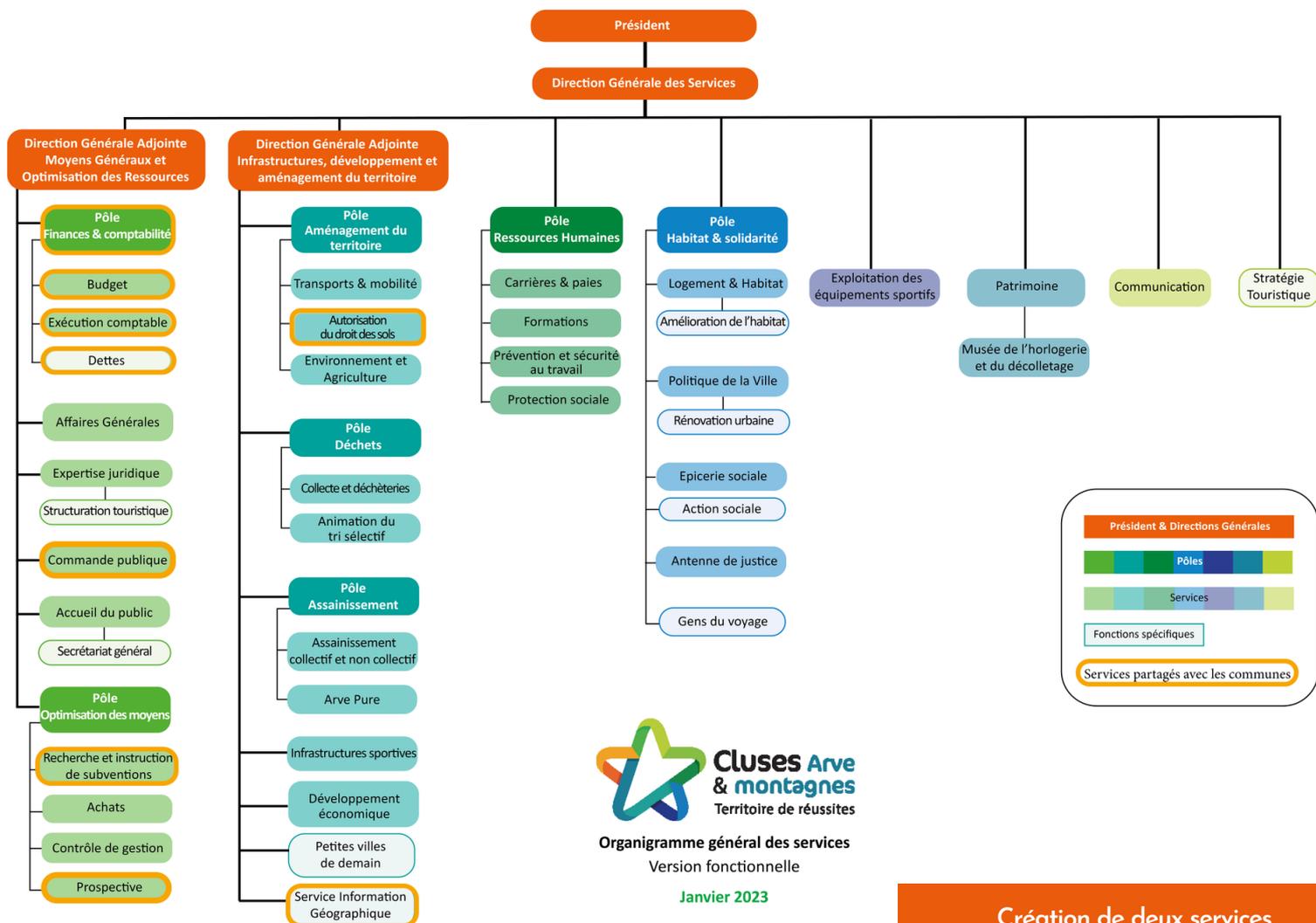
**C**

**43** agents catégorie C

# RECHERCHER EN PERMANENCE UNE ORGANISATION TERRITORIALE PLUS PERFORMANTE ET PLUS EFFICIENTE



## Organigramme des services 2022



**Organigramme général des services**  
Version fonctionnelle  
Janvier 2023

Edition : Service Communication 2CCAM

### Création de deux services communs supplémentaires



Service Recherche et instruction de subventions



Service Information Géographique

# ON EN PARLE ATTRACTIVITÉ ET VISIBILITÉ



Presse : on en parle !



**14** communiqués de presse



**34** articles de presse parus sur les actualités de la 2CCAM



Marché vidéos

Un marché vidéo à groupement de commandes a été lancé et validé au conseil communautaire du 15 septembre pour répondre aux besoins des collectivités intéressées : La 2CCAM, Magland, Le Reposoir, Nancy-sur-Cluses, Thyez, Mont-Saxonnex, Cluses et l'Office de Tourisme.

Il comprend 3 lots :

- Lot 1 : Captation de vidéos
- Lot 2 : Motion Design (ou animation graphique)
- Lot 3 : Canal de diffusion

Les prestataires retenus sont :

- Espace Communication pour le Lot 1 et 3
- Novocorp pour le lot 2

Le premier tournage a eu lieu au mois de novembre, avec l'aisance aquatique.



## Communication

Le service Communication de la 2CCAM, créé en septembre 2021 est composé d'un agent. En février 2022, la Ville de Cluses a recruté une chargée de communication digitale avec une mise à disposition de 20% pour la 2CCAM.

Le service communication de la collectivité a en charge diverses missions, telles que :

- La gestion du site web et des réseaux sociaux (Facebook et LinkedIn),
- La mise en oeuvre d'une stratégie de communication pour valoriser les actions et dispositifs de l'ensemble des services,
- L'élaboration de flyers, affiches, livrets,
- La communication des actualités de la 2CCAM auprès des communes membres
- La relation presse
- L'organisation d'événementiels,...



Édition de plus de 40 documents et visuels



Flocage du parc automobile



# RENDRE VISIBLE LA COHÉRENCE DES ACTIONS ET DES ENJEUX ENTRE LES COMMUNES ET L'INTERCOMMUNALITÉ



## Communication digitale

### Site WEB



### Top 3 des pages les plus consultées sur l'année

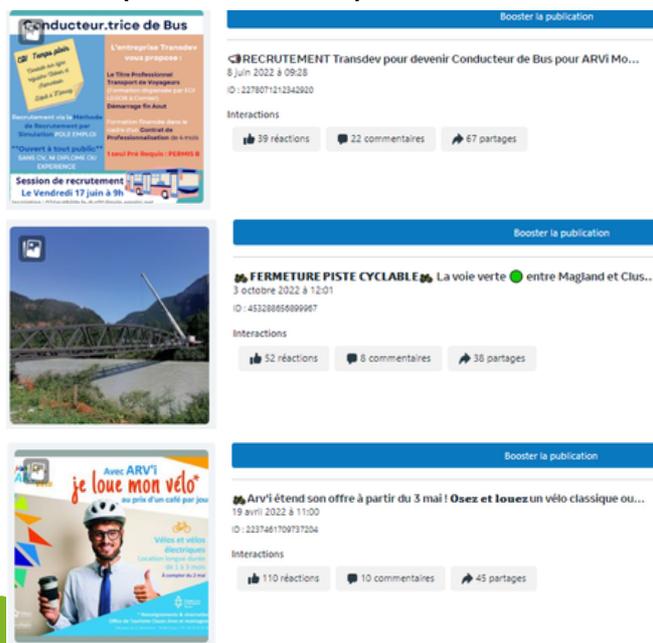


Création d'une page LinkedIn pour atteindre la population active et les chefs d'entreprises.

### Facebook



### Top 3 des meilleurs posts sur l'année



# RETROUVEZ TOUS NOS SERVICES

## SIÈGE SOCIAL

3 rue du Pré Bénévix  
CS 50 106 - 74 302 Cluses Cedex

✉ [contact@2ccam.fr](mailto:contact@2ccam.fr)

☎ 04 57 54 22 00

🌐 [www.2ccam.fr](http://www.2ccam.fr)

## ANTENNE DE JUSTICE

26 Allée Ampère  
74300 Cluses

✉ [adj@2ccam.fr](mailto:adj@2ccam.fr)

☎ 04 50 96 84 63

## CENTRE SPORTIF INTERCOMMUNAL

80 Rue Carnot  
74300 Cluses

✉ [sports@2ccam.fr](mailto:sports@2ccam.fr)

☎ 04 50 98 20 50

🌐 [2ccam-vitrine.elisath.fr](http://2ccam-vitrine.elisath.fr)

## MUSÉE DE L'HORLOGERIE ET DU DÉCOLLETAGE

Espace Carpano & Pons,  
100 Pl. du 11 Novembre  
74300 Cluses

✉ [musee@2ccam.fr](mailto:musee@2ccam.fr)

☎ 04 50 96 43 00

🌐 [www.musee.2ccam.fr](http://www.musee.2ccam.fr)

## MAISON DU TOURISME & DE LA MOBILITÉ

21 Grande rue  
74300 Cluses

✉ [arvi.mobilite@2ccam.fr](mailto:arvi.mobilite@2ccam.fr)

☎ 04 50 96 69 69

🌐 [www.arvi-mobilite.fr](http://www.arvi-mobilite.fr)

## ÉPICERIE SOCIALE

10 Rue de Bossey  
74300 Cluses

✉ [epicerie.sociale@2ccam.fr](mailto:epicerie.sociale@2ccam.fr)

☎ 04 50 98 97 16



**Cluses Arve  
& montagnes**  
Territoire de réussites

# RETROUVEZ TOUS NOS SERVICES

## SIÈGE SOCIAL

3 rue du Pré Bénévix  
CS 50 106 - 74 302 Cluses Cedex

✉ [contact@2ccam.fr](mailto:contact@2ccam.fr)

☎ 04 57 54 22 00

🌐 [www.2ccam.fr](http://www.2ccam.fr)

## MUSÉE DE L'HORLOGERIE ET DU DÉCOLLETAGE

Espace Carpano & Pons,  
100 Pl. du 11 Novembre  
74300 Cluses

✉ [musee@2ccam.fr](mailto:musee@2ccam.fr)

☎ 04 50 96 43 00

🌐 [www.musee.2ccam.fr](http://www.musee.2ccam.fr)

## ANTENNE DE JUSTICE

26 Allée Ampère  
74300 Cluses

✉ [adj@2ccam.fr](mailto:adj@2ccam.fr)

☎ 04 50 96 84 63

## CENTRE SPORTIF INTERCOMMUNAL

80 Rue Carnot  
74300 Cluses

✉ [sports@2ccam.fr](mailto:sports@2ccam.fr)

☎ 04 50 98 20 50

🌐 [2ccam-vitrine.elisath.fr](http://2ccam-vitrine.elisath.fr)

## MAISON DU TOURISME & DE LA MOBILITÉ

21 Grande rue  
74300 Cluses

✉ [arvi.mobilite@2ccam.fr](mailto:arvi.mobilite@2ccam.fr)

☎ 04 50 96 69 69

🌐 [www.arvi-mobilite.fr](http://www.arvi-mobilite.fr)

## ÉPICERIE SOCIALE

10 Rue de Bossey  
74300 Cluses

✉ [epicerie.sociale@2ccam.fr](mailto:epicerie.sociale@2ccam.fr)

☎ 04 50 98 97 16



**Cluses Arve  
& montagnes**  
Territoire de réussites

Retrouvez ce rapport d'activité sur notre site internet : [www.2ccam.fr](http://www.2ccam.fr)  
ou en scannant ce Qr Code

